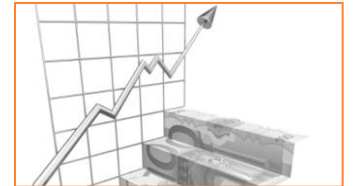


ALPHA Consult - Un supporto concreto alla creazione di valore



Dicembre 2013

- ALPHA Consult
- Il piano dei 100 giorni
- Perché scegliere ALPHA Consult
- Alcune esperienze significative

ALPHA Consult è una nuova società di consulenza strategica che aiuta le aziende a creare valore

ALPHA Consult

Boutique di consulenza strategica

Attività svolte per PMI/grandi aziende/enti pubblici

Forte focus internazionale

Piani industriali
Valutazioni aziendali
Piani di vendita mirati
Ristrutturazioni aziendali
Riduzione costi con politica a success fee
Valutazione nuove opportunità (nuovi mercati/ R&D)

DIAGNOSI

TERAPIA

TLC banche sport trasporti pharma food
servizi chimica modale private-equity IT
utilities logistica moda beni-industriali
FMCG

- ALPHA Consult
- Il piano dei 100 giorni
- Perché scegliere ALPHA Consult
- Alcune esperienze significative

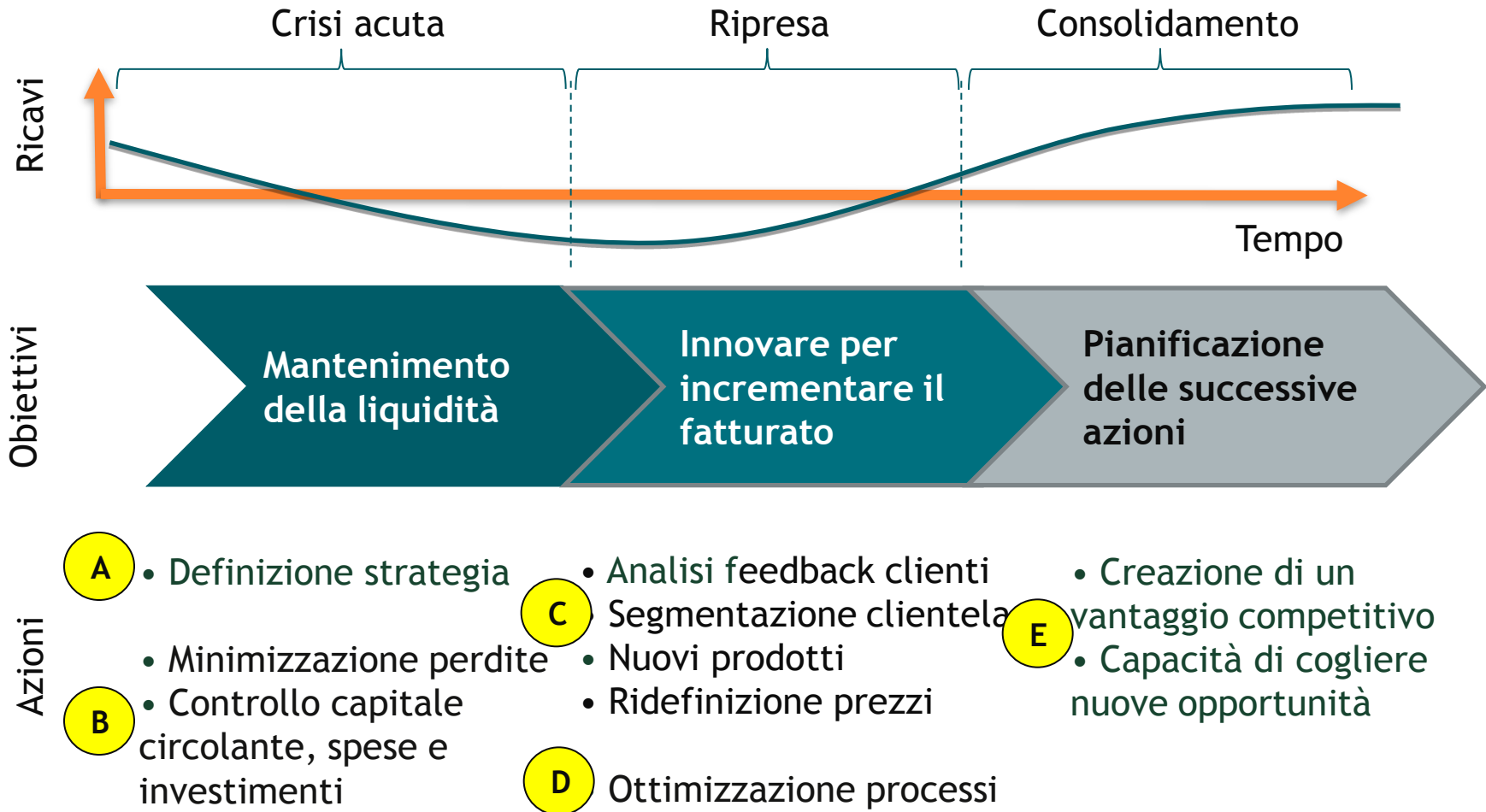
Per via della crisi molte aziende devono “re-inventare” il proprio business in breve tempo

Il piano dei 100 giorni

- *A seguito della crisi molte aziende hanno la necessità di “re-inventare” il proprio business per fare fronte alle nuove sfide:*
 - ALPHA Consult si propone di facilitare e guidare il cliente nel processo di radicale cambiamento, monitorando la puntuale implementazione
 - ALPHA Consult fornisce il supporto sia concettuale che analitico necessario e mette a disposizione del cliente la propria esperienza e la capacità di analizzare il settore
- *Il fattore tempo è critico*
 - Interventi troppo lunghi rischiano di fare perdere opportunità, di non avere l'appoggio delle risorse e di non sanare la situazione aziendale
 - Un piano d'azione adeguato deve durare non più di 100 giorni
- *Le società che più possono beneficiare da questo piano sono:*
 - Società che hanno già intrapreso un cambiamento di strategia radicale
 - Società pronte a rinnovarsi per crescere
 - Società soggette a fortissime pressioni competitive, che hanno bisogno di un supporto esterno per tamponare la perdita di valore

Il nostro approccio alla riorganizzazione aziendale: Il piano dei 100 giorni

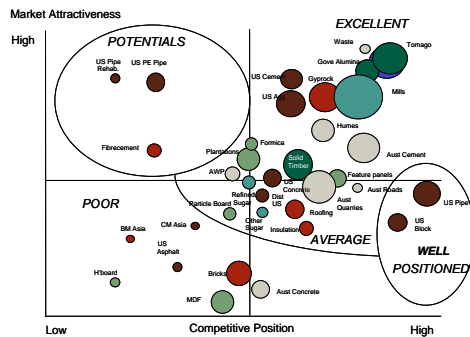
Il piano dei 100 giorni



La ridefinizione della strategia e la creazione di un nuovo piano strategico sono il primo passo per il rilancio

Il piano dei 100 giorni

Posizionamento attuale



Piano strategico



Implementazione della strategia

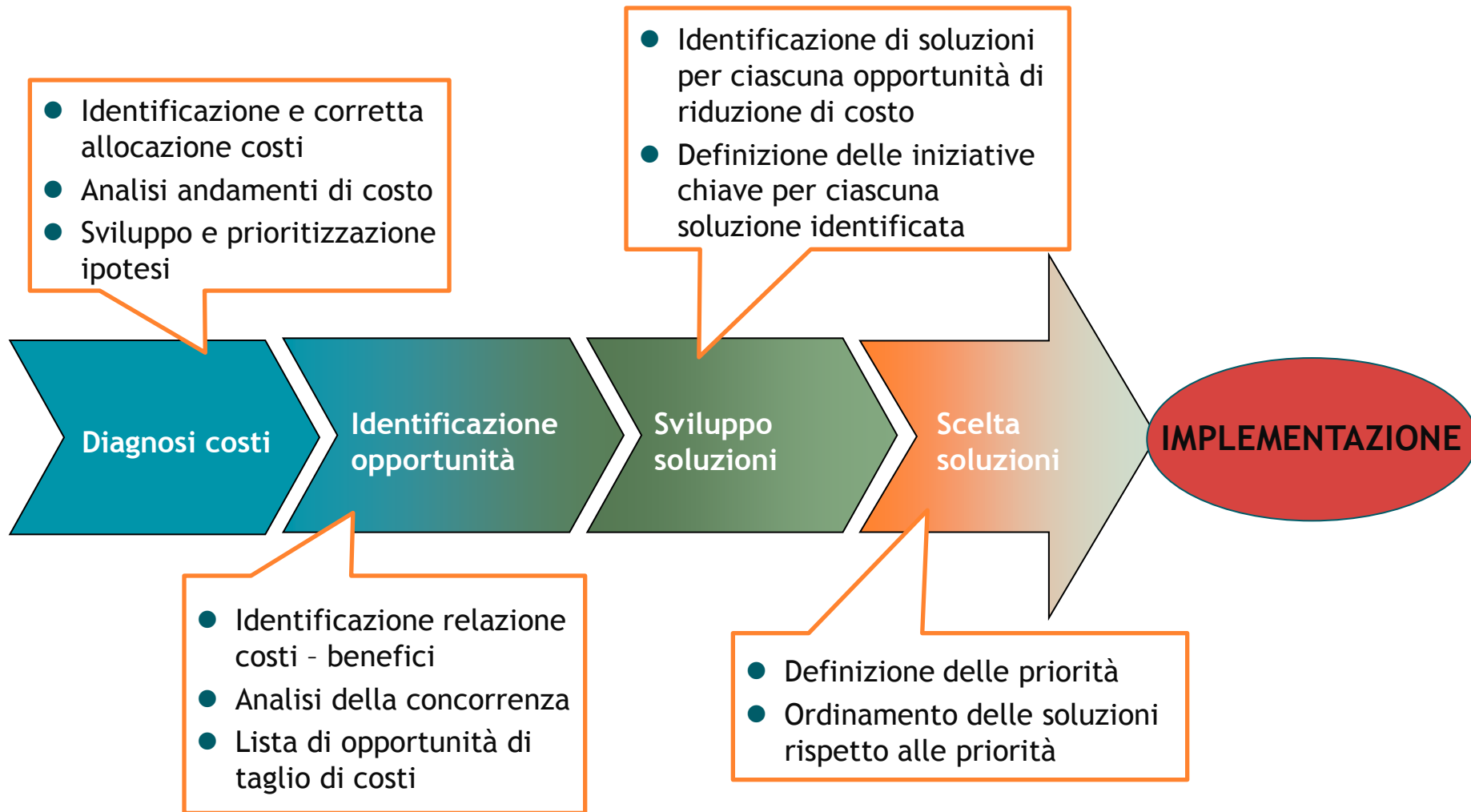


Le fasi di ridefinizione della strategia e del piano strategico permettono di ri-posizionare la società attraverso una concreta valutazione delle prospettive di crescita:

- Differenziandosi dai propri concorrenti in maniera sostenibile e profittevole
- Fissando linee guida per un miglioramento accelerato nella performance

Il taglio dei costi e degli investimenti non strategici prevede un processo strutturato ...

Il piano dei 100 giorni



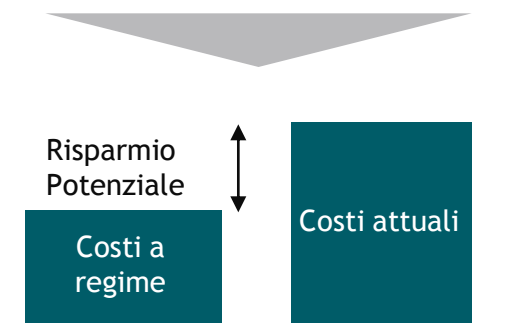
... basato su un ripensamento radicale dei costi che parta non dall'attuale ma dall'obiettivo fissato ...

Il piano dei 100 giorni

Analisi Zero-Based

Servizio / Attività: _____

	A regime	Attuale	Δ
# Unità			
Costi/ Unità			
Necessità			



Principali passi

- Benchmarking e approccio “*Tabula rasa*” senza preconcetti: lo sviluppo dello scenario a regime è il primo passo
- A partire dai servizi/ attività necessarie, vengono determinati le necessità operative
- Per questi servizi/ attività, viene determinato il budget a regime
- I costi determinati con il metodo “Zero-Based” vengono solo successivamente confrontati con quelli attuali
- La differenza rappresenta il risparmio potenziale
- Il risparmio viene implementato

... In grado di garantire risultati in breve tempo

Il piano dei 100 giorni

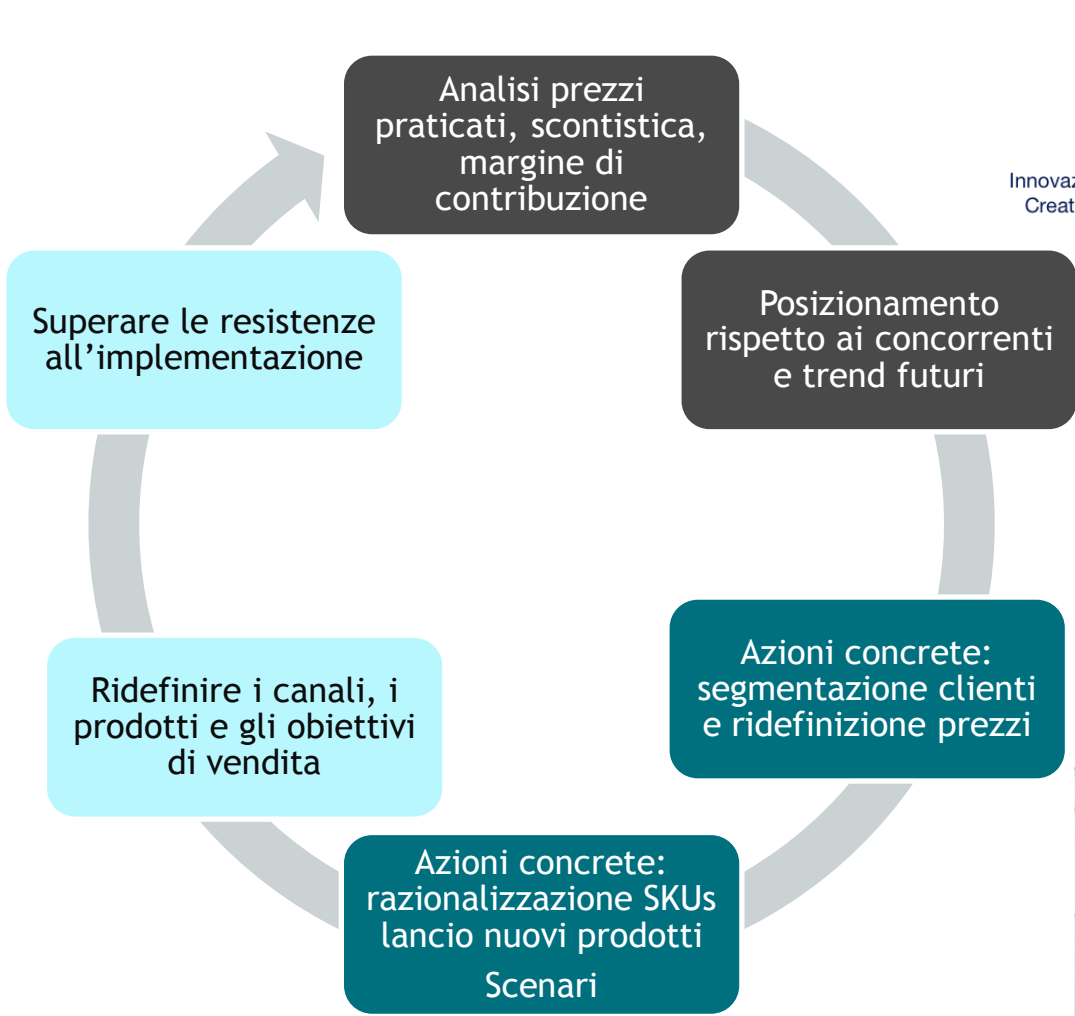
ESEMPLIFICATIVO

Area di intervento	Riduzione potenziale	Possibili Azioni
Corrieri espressi/ Trasporti	c. 20%	<ul style="list-style-type: none"> • Rinegoziazione condizioni • Confronto offerte concorrenti/ Nuovi fornitori • Razionalizzazione utilizzo • Outsourcing
Banche/ Servizi finanziari	c. 10%	
Gestione flotte aziendali	c. 5-10%	
Ristorazione	c. 10-15%	
Assicurazioni	c. 25%	
Forniture per ufficio	c. 25%	
Telecom	Fino al 35%	
Utilities	Fino al 15%	
Magazzino	10-25 %	<ul style="list-style-type: none"> • Migliore comunicazione con fornitori/ clienti • Migliore pianificazione domanda/ offerta • Strumenti per il monitoraggio delle scorte
Debitori		<ul style="list-style-type: none"> • Dilazione saldo delle fatture • Saldo puntuale per ottenere sconti • Uso efficace degli strumenti creditizi
Creditori		<ul style="list-style-type: none"> • Miglioramento processo (ad es. spedizione fatture) • Riformulazione delle condizioni di credito • Monitoraggio dei crediti

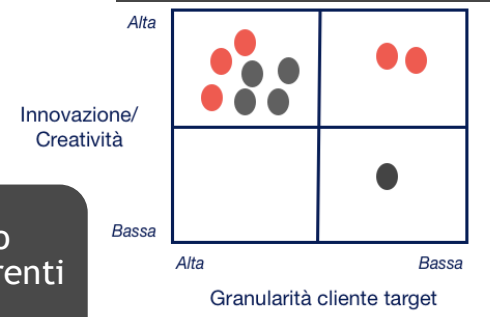
La ripresa passa attraverso un forte rilancio dell'attività commerciale ...

Il piano dei 100 giorni

IMPLEMENTAZIONE



SITUAZIONE ATTUALE



AZIONI



... ed una radicale riorganizzazione dei processi per allinearli alle nuove esigenze

Il piano dei 100 giorni

D I A G N O S I

Mappatura processi per funzione

Identificazione/ allocazione risorse

Determinazione dei processi chiave

- Identificazione e definizione dettagliata dei processi chiave

- Interviste con i dirigenti
- Mappatura qualitativa dei processi

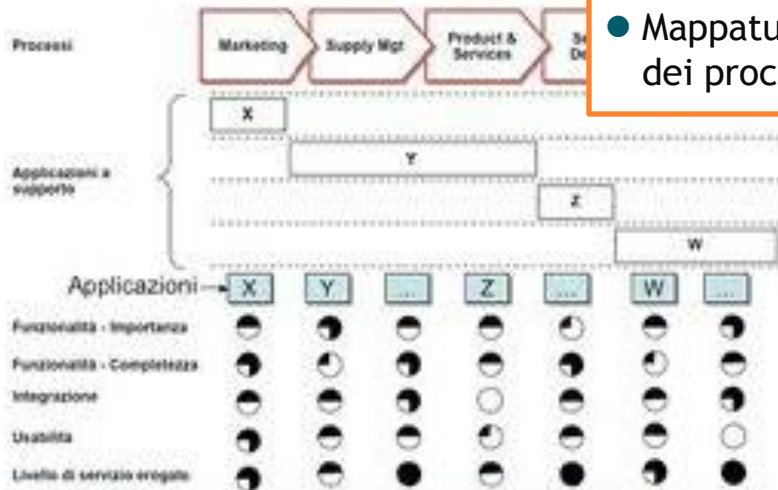
- Determinazione dei processi chiave
- Mappatura completa dei processi

RISTRUTTURAZIONE

- Raggruppamento dei processi secondo affinità
- Ricerca di miglioramenti potenziali
- Determinazione di carichi di lavoro

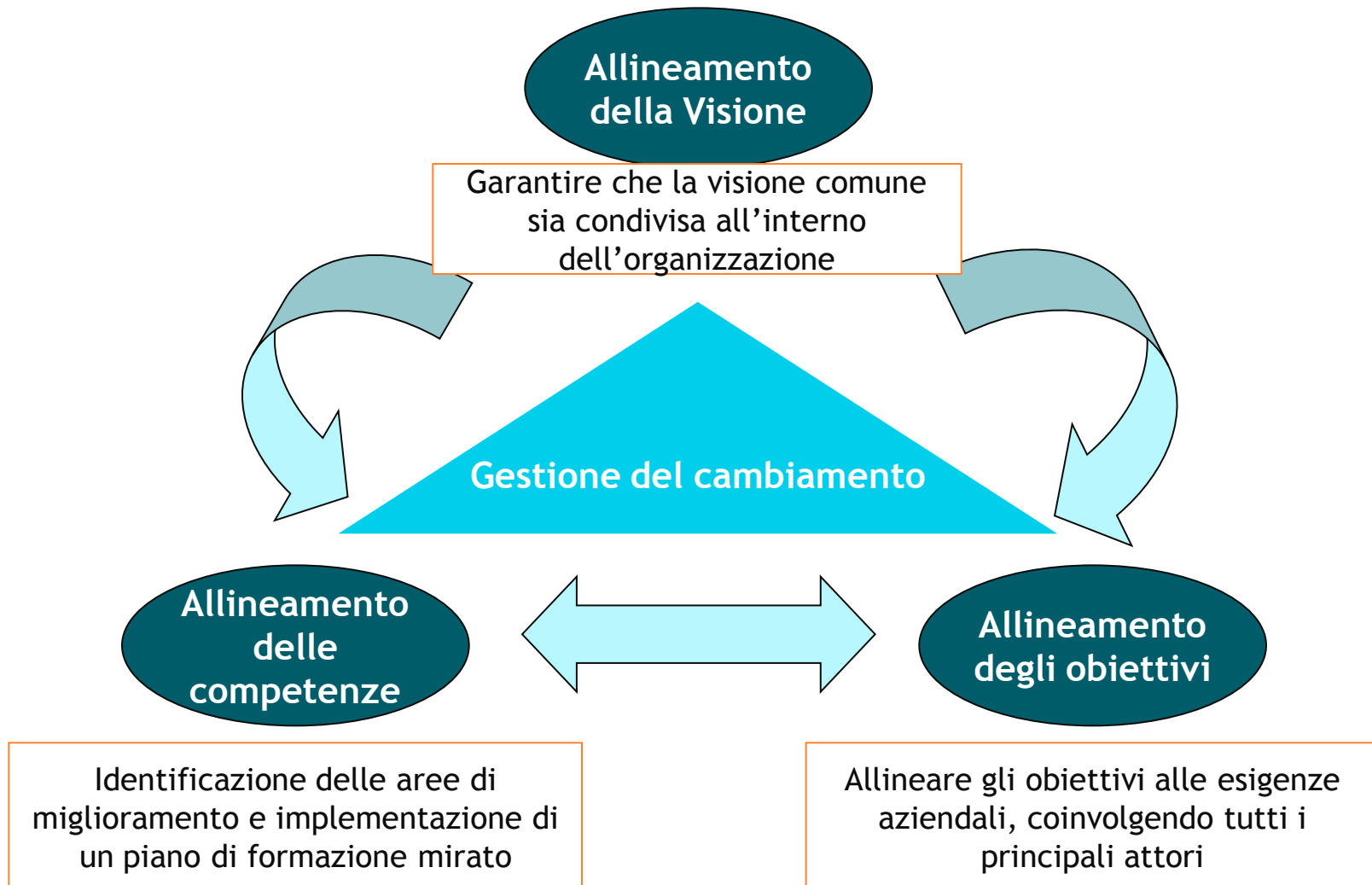
IMPLEMENTAZIONE

- Gestione della transizione
- Comunicazione e coinvolgimento nel cambiamento



Un nuovo disegno organizzativo garantisce la sostenibilità dei risultati anche nel medio-lungo periodo

Il piano dei 100 giorni

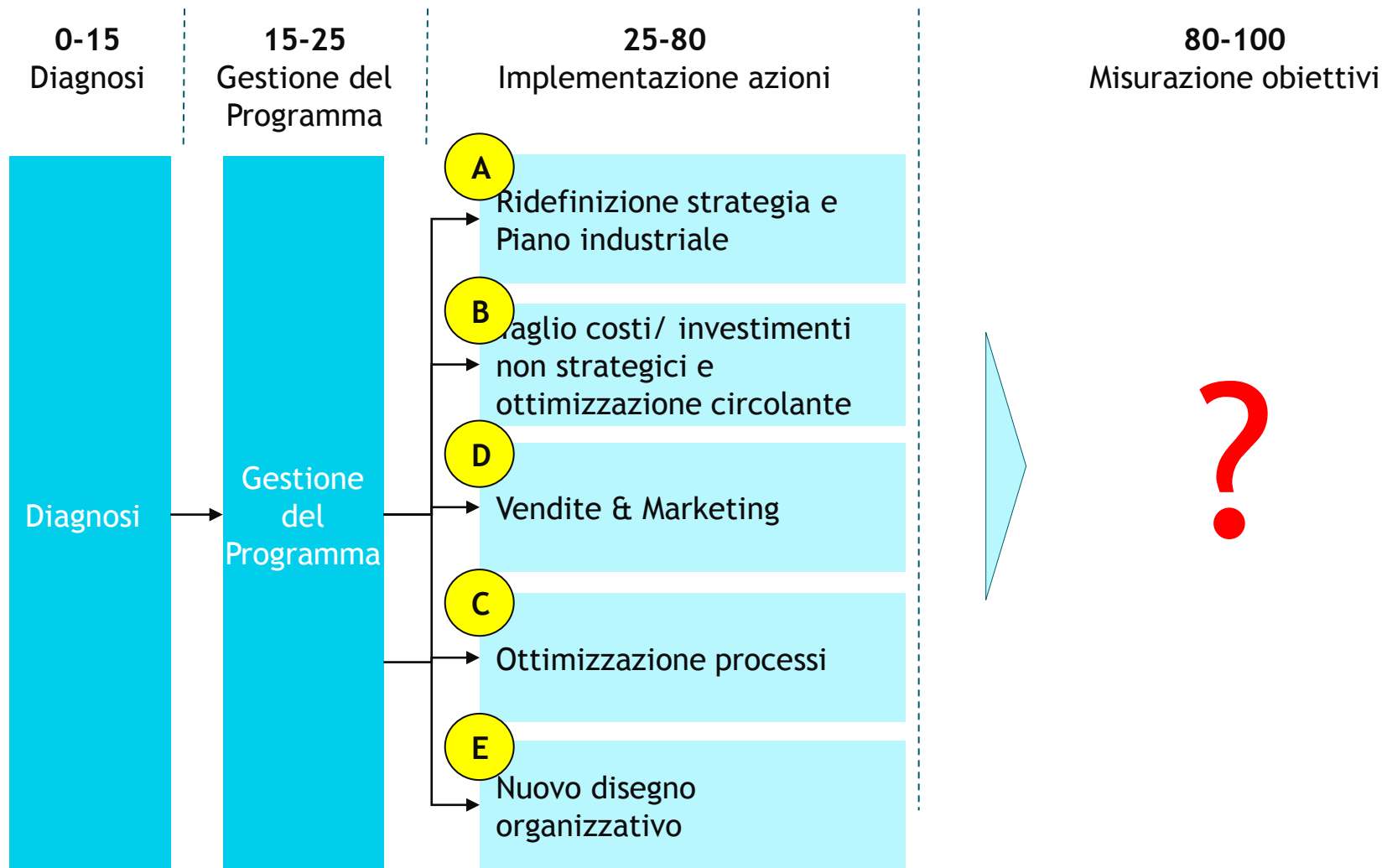


Agenda

- ALPHA Consult
- Il piano dei 100 giorni
- Perché scegliere ALPHA Consult
- Alcune esperienze significative

Il piano dei 100 giorni garantisce un approccio strutturato e obiettivi concreti e misurabili a breve termine (1/2)

Perchè scegliere ALPHA Consult



Il piano dei 100 giorni garantisce un approccio strutturato e obiettivi concreti e misurabili a breve termine (2/2)

Perchè scegliere ALPHA Consult



Perché scegliere ALPHA Consult

Perché scegliere ALPHA Consult

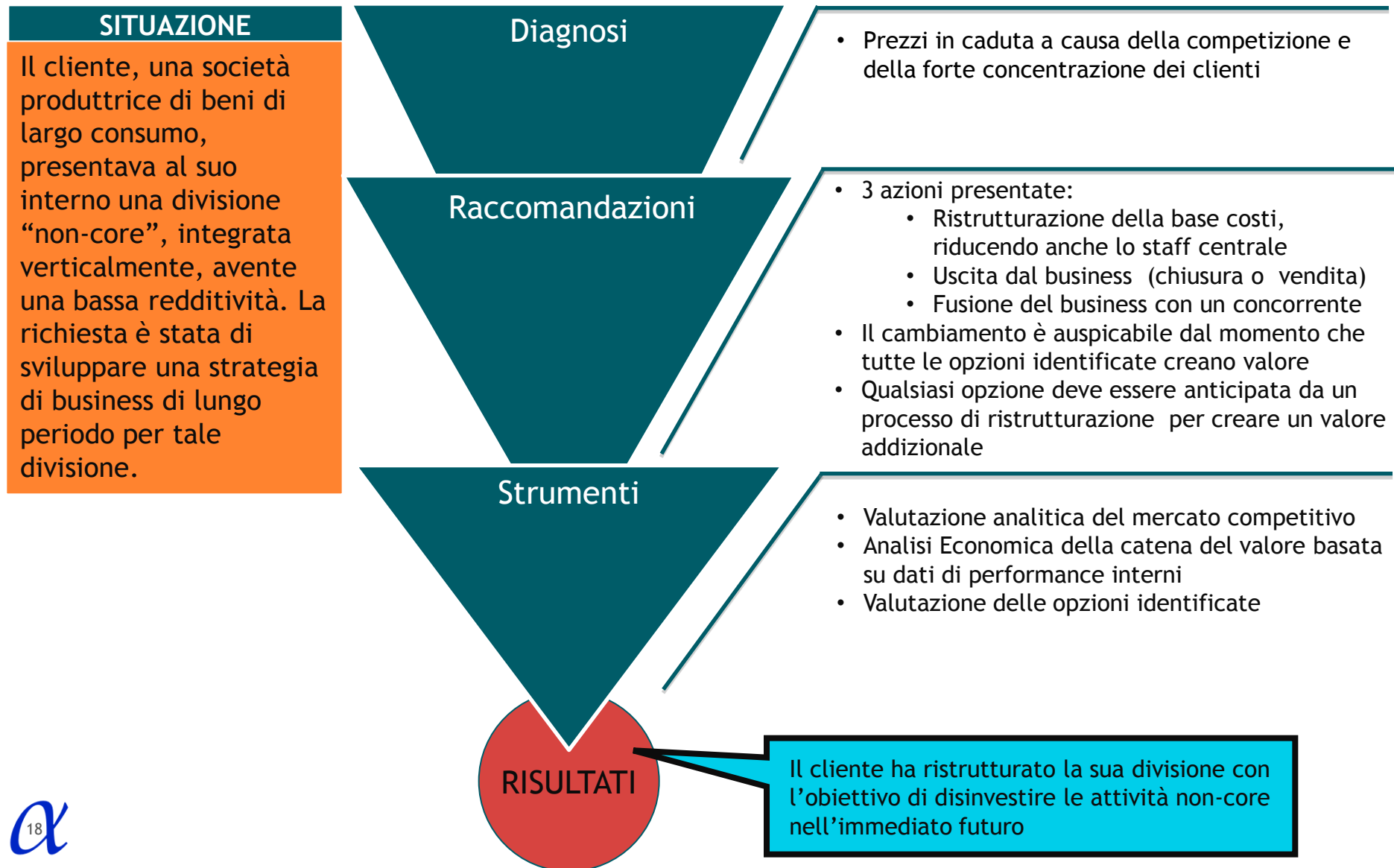
- Staff con significativa esperienza in riorganizzazioni aziendali in diversi settori
- Un approccio oggettivo, rigoroso, analitico e pragmatico basato su dati reali, piuttosto che su idee teoriche
- L'abilità di ottenere, metabolizzare e analizzare dati grezzi in breve tempo per proporre in modo chiaro e lineare le conclusioni rilevanti
- Un supporto concreto alla fase implementativa delle strategie proposte
- La possibilità di lavorare a success fee (con remunerazione solo al raggiungimento dei risultati concordati)

Agenda

- ALPHA Consult
- Il piano dei 100 giorni
- Perché scegliere ALPHA Consult
- Alcune esperienze significative

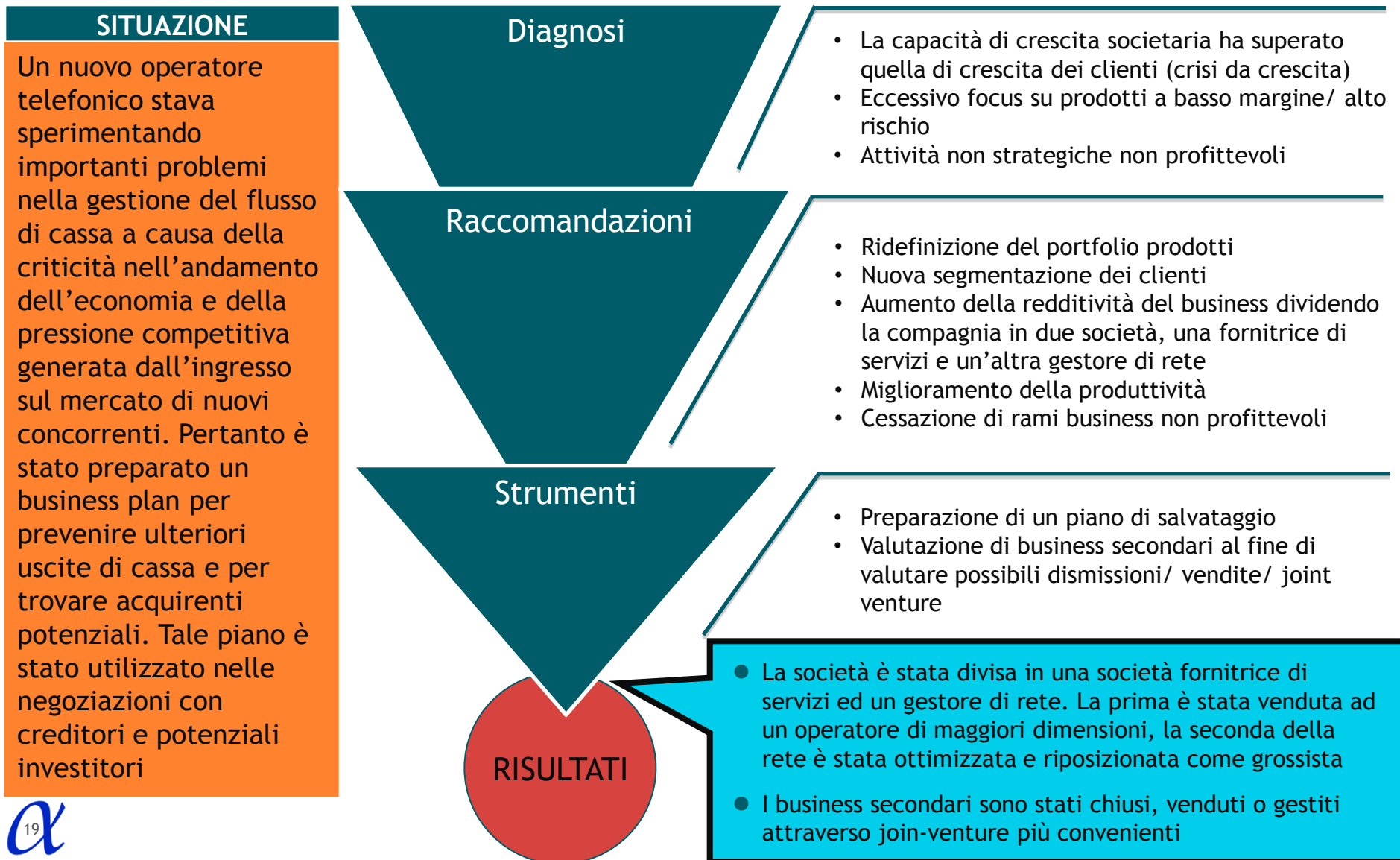
Ridefinizione strategia e Piano industriale

Ristrutturazione di un'azienda produttrice di beni di largo consumo (Business case #1)



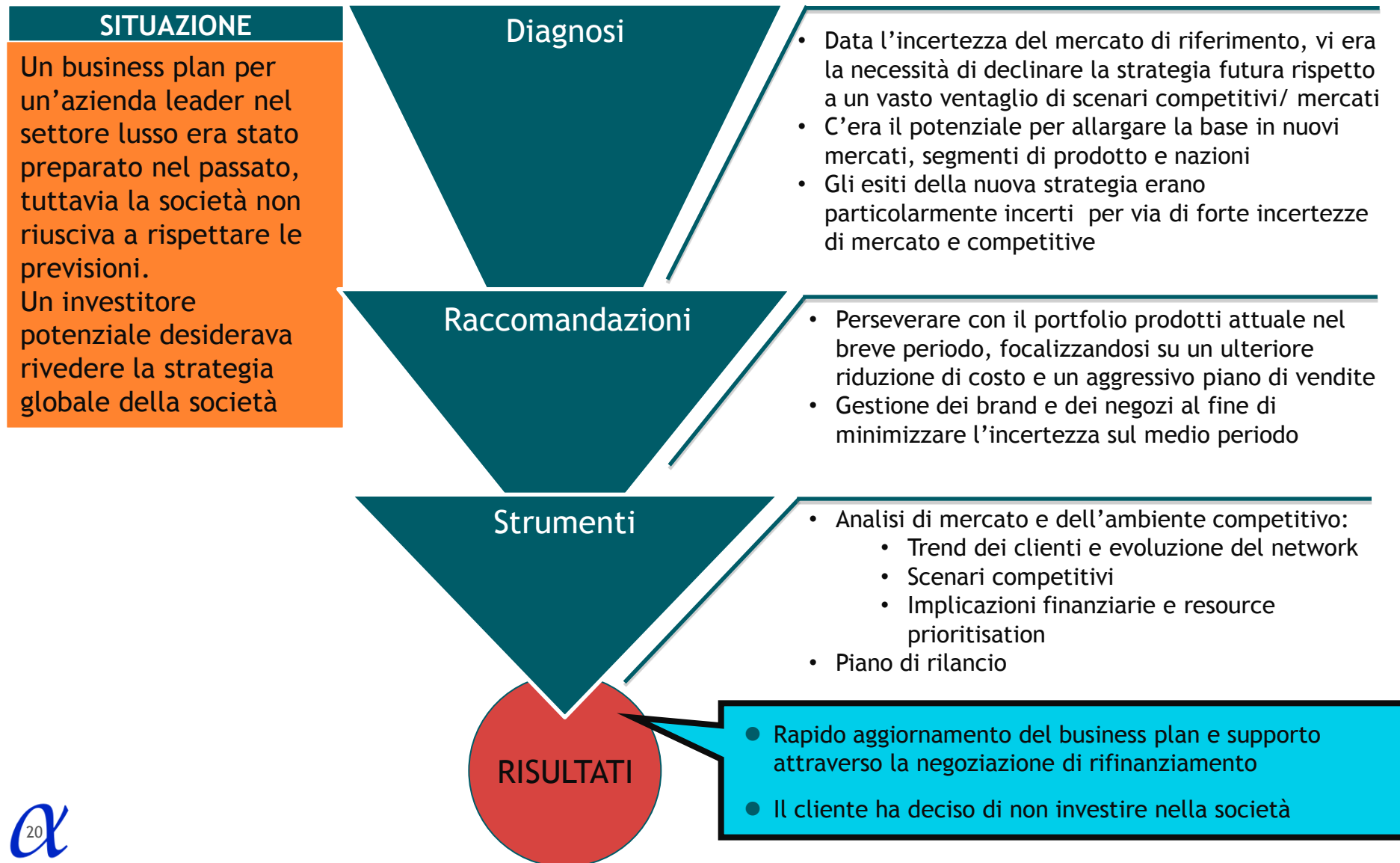
Ridefinizione strategia e Piano industriale

Gestione di crisi di liquidità di una società di telecomunicazioni (Business case #2)



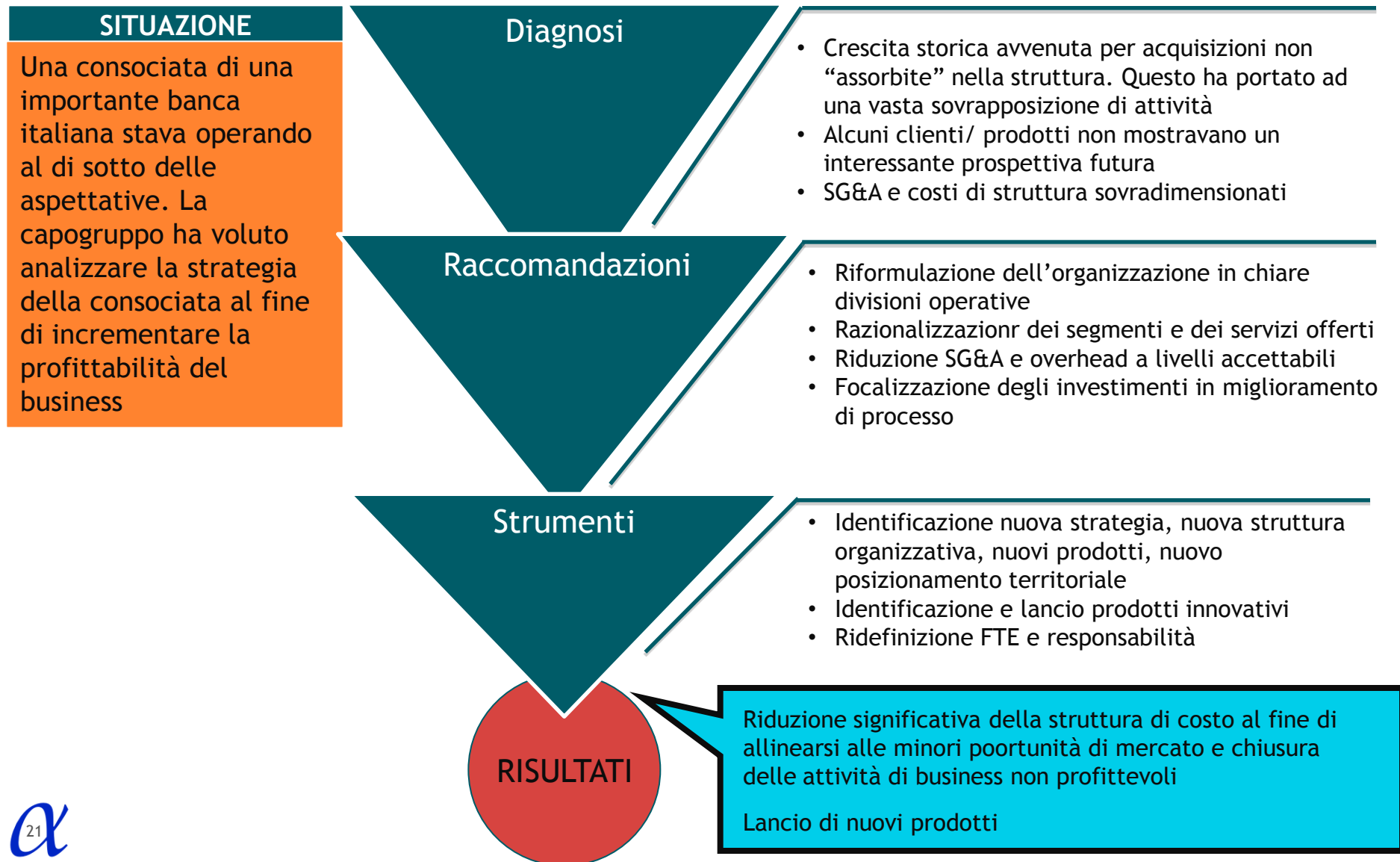
Ridefinizione strategia e Piano industriale

Piano di rifinanziamento di un'azienda del lusso (Business case #3)



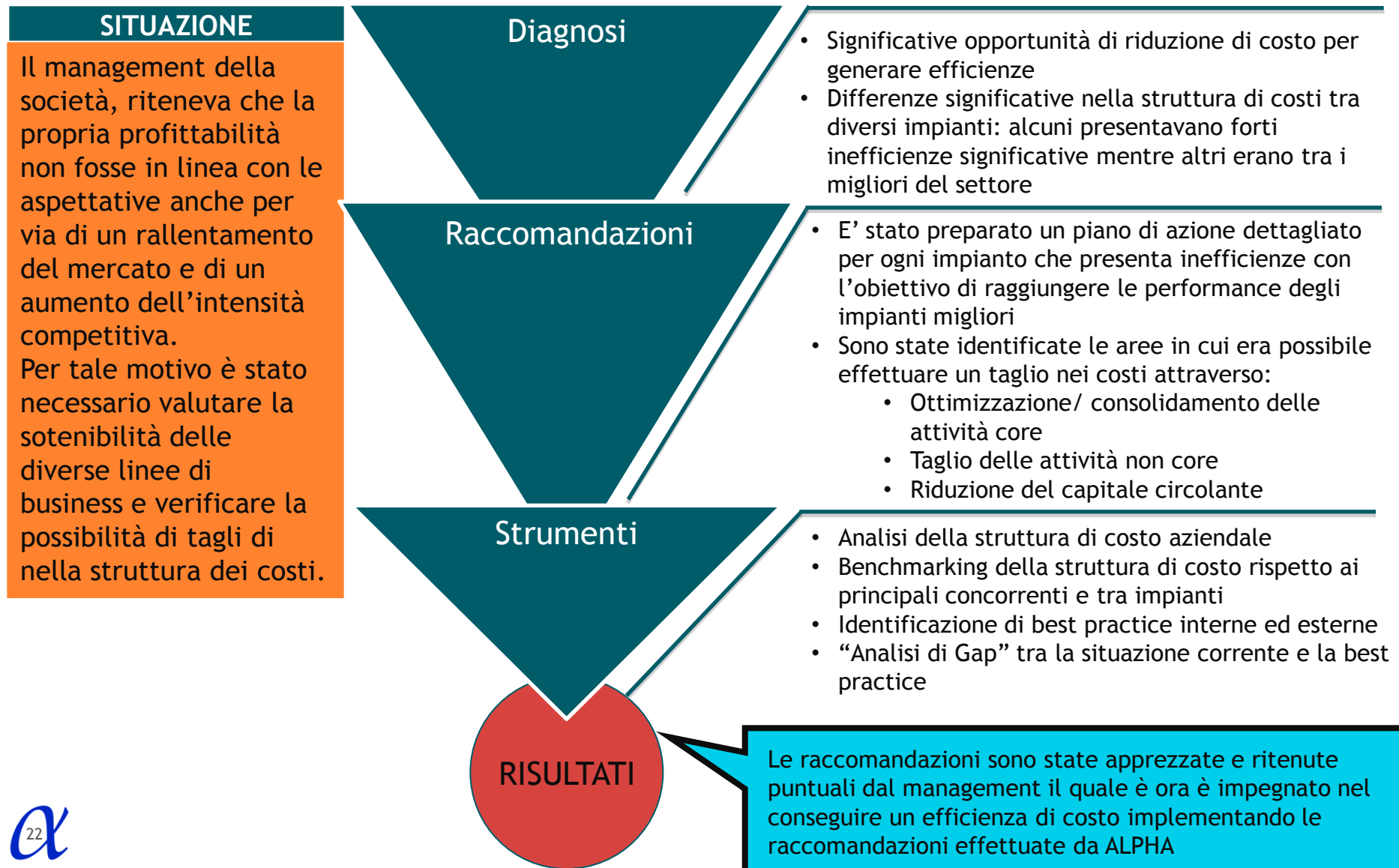
Ridefinizione strategia e Piano industriale

Riorganizzazione di una società di servizi finanziari a seguito di acquisizione (Business case #4)



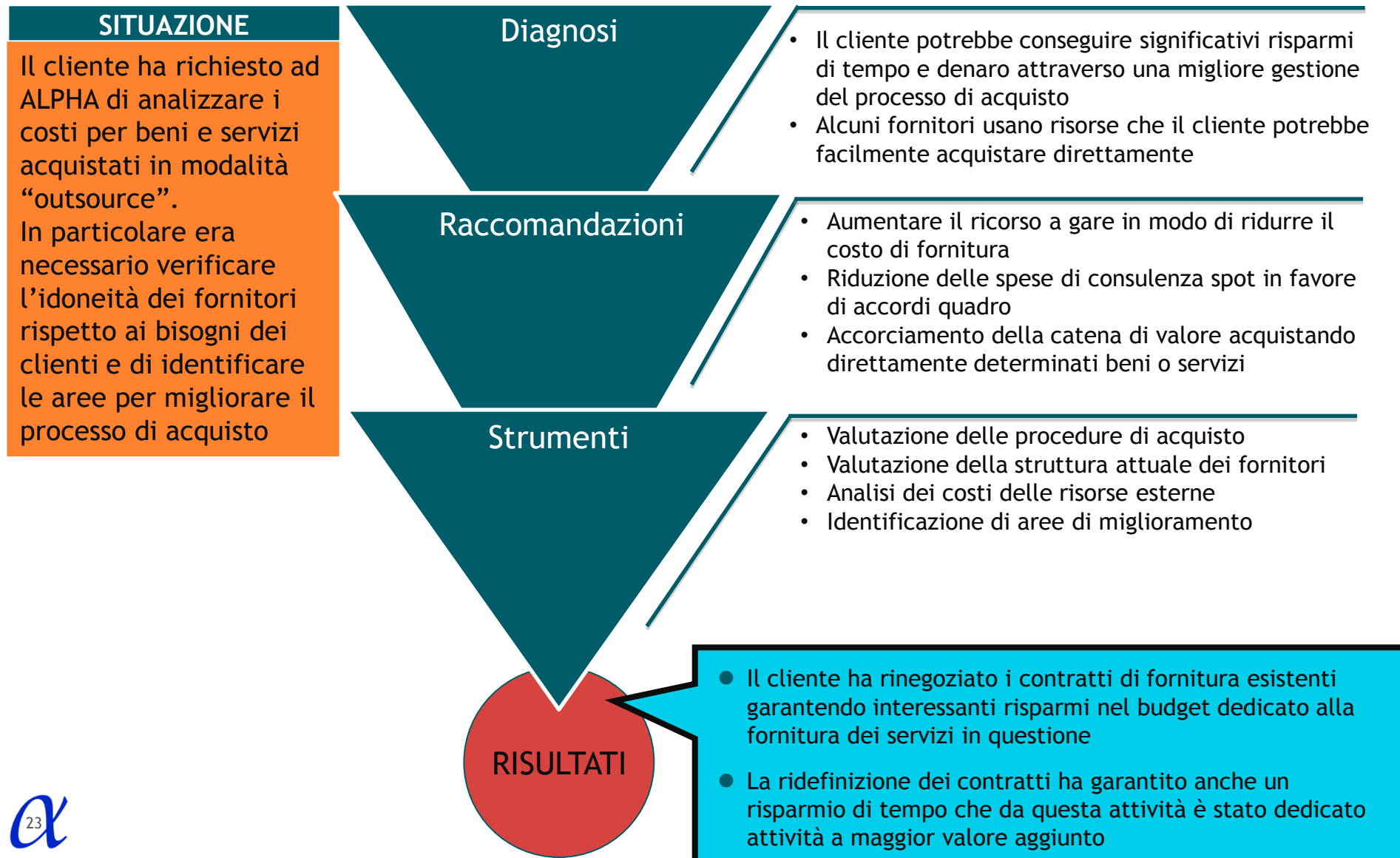
Taglio costi/ investimenti non strategici e Ottimizzazione circolante

Taglio costi per un produttore di bilance industriali (Business Case #1)



Taglio costi/ investimenti non strategici e Ottimizzazione circolante

Rinegoziazione contratti di fornitura per un' autorità spaziale (Business Case #2)



Ottimizzazione processi

Ridefinizione dei processi per un operatore logistico (Business case)

